POLITIQUE D'OPTIMISATION DES ACTIVITÉS LOGISTIQUES AMONT ET AVAL

OCTOBRE **2026**



POLITIQUE D'OPTIMISATION DES ACTIVITES LOGISTIQUES AMONT ET AVAL

OCTOBRE **2026**

COMEPA s'engage à optimiser l'ensemble de ses flux logistiques, depuis les sites de production de ses produits jusqu'à sa plateforme logistique en France (l**ogistique amont**), puis depuis cette plateforme jusqu'aux établissements de santé clients – hôpitaux, cliniques et autres structures de soins (**logistique aval**).

Cette politique poursuit un double objectif : **garantir la disponibilité des dispositifs médicaux auprès de nos clients tout en réduisant l'impact environnemental associé à leur stockage et à leur transport**.

01. OPTIMISER LA LOGISTIQUE AMONT

COMEPA agit en priorité sur la planification et la consolidation des approvisionnements afin de limiter le nombre de transports et d'améliorer leur taux de remplissage.
Cette démarche repose notamment sur :

- l'utilisation d'**outils intelligents de calcul et de prévision des approvisionnements**, permettant d'anticiper les besoins et de regrouper les commandes ;
- l'optimisation des niveaux de stock et des fréquences d'approvisionnement afin de trouver le meilleur équilibre entre **disponibilité produit, niveau de stock et fréquence de transport** ;
- l'utilisation d'**outils d'optimisation du chargement des conteneurs (Container Loading)** afin d'améliorer leur taux de remplissage et de limiter le transport de volumes inutilisés ;
- la consolidation, lorsque cela est possible, des expéditions provenant d'un même site ou d'une même zone géographique ;
- la recherche du **mode de transport le plus pertinent**, en privilégiant les solutions présentant le meilleur compromis entre délai, sécurité d'approvisionnement, coût et impact environnemental ;
- la limitation du recours au transport aérien aux situations pour lesquelles les contraintes de délai ou de continuité d'approvisionnement le justifient.

02. UNE PLATEFORME LOGISTIQUE MODERNE ET À FAIBLE IMPACT ENVIRONNEMENTAL

Située au siège de COMEPA à **Tremblay-en-France**, la plateforme de stockage et de logistique constitue le point central de réception, de stockage, de préparation et d'expédition des dispositifs médicaux. Elle représente une superficie d'environ **4 000 m²**.
La plateforme est intégrée dans un **bâtiment moderne et éco-conçu**, répondant à des exigences élevées en matière de propreté, de sécurité, de maîtrise des conditions de stockage et de performance environnementale (Biodiversity, E+/C- et HQE).
La conception du bâtiment contribue directement à limiter les consommations de ressources et d'énergie grâce notamment à :

- une **isolation thermique performante**, limitant les besoins de chauffage en hiver et les apports thermiques en été ;
- une conception permettant de **maîtriser les conditions de température et d'humidité** nécessaires au stockage des dispositifs médicaux avec un apport énergétique limité ;
- l'installation de **thermomètres connectés** aux aérothermes, optimisant la consommation de gaz ;
- l'installation de **panneaux solaires**, contribuant à la production locale d'énergie électrique renouvelable ;

- des équipements et infrastructures modernes permettant de réduire les besoins énergétiques liés à l'exploitation quotidienne de la plateforme.

Cette performance du bâtiment complète les actions menées sur les transports : **l'optimisation environnementale de la chaîne logistique ne se limite ainsi pas aux kilomètres parcourus, mais intègre également les conditions dans lesquelles les produits sont réceptionnés, stockés, préparés et expédiés.**

03. OPTIMISER LA LOGISTIQUE AVAL VERS LES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ

Pour les livraisons aux hôpitaux et cliniques, COMEPA recherche également la réduction du nombre d'expéditions et l'amélioration du taux de remplissage des colis.
Cette démarche comprend notamment :

- l'**optimisation des minimums de commande** et des conditions de franco afin d'éviter la multiplication de petites expéditions ;
- l'optimisation des stocks disponibles afin de **réduire les ruptures et les reliquats**, qui peuvent entraîner plusieurs livraisons pour une même commande ;
- l'amélioration continue de la préparation des commandes et du dimensionnement des emballages afin de réduire les volumes transportés ;
- la sensibilisation des équipes commerciales et logistiques à l'impact environnemental des demandes de livraison urgente ou fractionnée.

L'objectif est de tendre progressivement vers le principe : **une commande client = une livraison complète**, lorsque les contraintes de disponibilité et les besoins des établissements de santé le permettent.

04. SÉLECTIONNER ET ÉVALUER LES PARTENAIRES DE TRANSPORT

COMEPA intègre les critères environnementaux dans la sélection et l'évaluation de ses principaux partenaires de transport, notamment **DSV, DPD, Kuehne+Nagel**.
Au-delà des critères de qualité de service, de fiabilité, de délai et de coût, l'entreprise prend en considération :

- la politique environnementale du transporteur ;
- ses engagements et objectifs de réduction des émissions de GES ;
- les solutions de transport bas-carbone proposées ;
- les démarches d'optimisation des tournées et du remplissage ;
- la capacité à fournir des données environnementales fiables.

Chaque année, les principaux transporteurs communiquent à COMEPA un **bilan des émissions de CO_2 associées aux transports réalisés pour l'entreprise**. Ces données permettent de suivre l'évolution de l'empreinte carbone logistique et d'identifier de nouveaux axes d'amélioration.

05. MESURER PLUS PRÉCISÉMENT L'EMPREINTE CARBONE DES LIVRAISONS

COMEPA souhaite progressivement améliorer la granularité de son suivi environnemental.
Une **méthode de calcul des émissions de CO_2 liées au transport par client, commande et/ou colis** est actuellement en cours de développement.
À terme, cet indicateur permettra notamment :

- d'identifier les flux les plus émetteurs ;
- de comparer différentes organisations logistiques ;
- de mesurer les effets du regroupement des commandes ;
- d'objectiver les choix entre différents modes de transport ;
- de sensibiliser les équipes internes et, lorsque cela est pertinent, les clients à l'impact des modalités de livraison.

06. PILOTER L'AMÉLIORATION CONTINUE

COMEPA suit sa performance logistique et environnementale au travers d'indicateurs permettant de mesurer conjointement **qualité de service et réduction de l'impact environnemental**.
Les indicateurs progressivement suivis pourront notamment comprendre : taux de service et de disponibilité produit, nombre de ruptures, taux de commandes livrées en une seule expédition, taux de remplissage des conteneurs, nombre d'expéditions urgentes, répartition des flux par mode de transport, émissions annuelles de CO_2 liées au transport et, à terme, **kg CO_2e par colis, commande ou client**.

NOTRE AMBITION

Transporter mieux, stocker mieux, plutôt que transporter plus.

En agissant simultanément sur la prévision des besoins, les niveaux de stock, la performance environnementale de sa plateforme logistique, le regroupement des commandes, le remplissage des conteneurs et colis, le choix des transporteurs et la mesure des émissions de CO_2, COMEPA entend **réduire durablement l'impact environnemental de sa chaîne logistique tout en maintenant un haut niveau de disponibilité de ses dispositifs médicaux auprès des établissements de santé**.

Alain de Beauvais
Directeur Qualité, Production
et Achat-logistique

